



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงละหาน อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ขององค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารราชการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว และเพื่อให้การดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทพระราชบัญญัติของกฎหมายอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกะหาดและให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(นายอิทธิพล สมิตละ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ (๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๔ และข้อ ๕ ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เป็นเครื่องมือการบริหารงาน ที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยลดโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่ แน่นนอนที่จะส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆขององค์กร เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร

องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านกลยุทธ์ (Strategic) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่ง สอดคล้องและ สนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณา ประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการดำเนินงานด้วย ด้านการรายงาน (Reporting) คือการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพจะ ช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ของ องค์กร โดยเฉพาะ รายงานทางการเงิน (Financial Report) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ส่งเสริมให้ หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนตำบลกะชาด ได้จัดทำแผนการบริหาร ความเสี่ยงขึ้น ซึ่งเป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้ หน่วยงานสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีด ความสามารถให้หน่วยงานด้วย ซึ่งผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานไม่มาก ก็น้อย หากมีข้อผิดพลาดประการใดผู้จัดทำขออภัยไว้ และจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในโอกาสต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลกะชาด

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) องค์การบริหารส่วนตำบลกะชาด	๑
ส่วนที่ ๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลกะชาด	๗
ส่วนที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐-๒๑
- แผนบริหารความเสี่ยง (แบบ MR-๒)	
ภาคผนวก	
- แบบรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ MR-๓)	
- สำเนาคำสั่ง อบต.กะชาด ที่ ๕๘๖/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	
ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔	



ส่วนที่ ๑

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด

๑. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด

องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์การพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

๑.๑ วิสัยทัศน์

“พัฒนาตำบลทุกภารกิจ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบนพื้นฐานการมีส่วนร่วม”

๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขโรคสาธารณสุขและการและโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสังคม/ชุมชน/ การรักษาความสงบเรียบร้อย

และบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเพิ่มประสิทธิภาพทางการบริหาร และการพัฒนา

บุคลากรท้องถิ่น

๑.๓ เป้าประสงค์

๑) ขุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร

๒) พัฒนาชุมชนและสังคมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓) ส่งเสริมและพัฒนาาระบบการศึกษาในสังกัด อปท.

๔) พัฒนาและเตรียมบุคลากรด้านการศึกษา

๕) สนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือและประกอบ

การศึกษา

๖) ส่งเสริมการศึกษาในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

๗) ประชาชนได้ใช้เส้นทางคมนาคมที่มีมาตรฐานปลอดภัยใช้งานได้ดี

๘) ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิต

๙) สนับสนุนการทำเกษตรทางเลือก

๑๐) ส่งเสริมประชาชนในท้องถิ่นให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ

๑๑) ส่งเสริมพัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชนสตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ

ด้อยโอกาส

๑๒) สนับสนุนและประสานรัฐบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับเพื่อป้องกันและให้มี

การปราบปรามและแก้ไขปัญหาการเสพติด

๑๓) สนับสนุนการจัดตั้งกองทุน และเพิ่มสวัสดิการ

๑๔) ส่งเสริมและสนับสนุนให้การรักษาพยาบาลประชาชนในระดับตำบล หมู่บ้าน และ

ชุมชนที่มีคุณภาพและมาตรฐาน



๑๕) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในระดับหมู่บ้านและชุมชน ให้มีสุขภาพ
แข็งแรง

๑๖) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างคุณภาพชีวิตพื้นฐาน

๑๗) ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง

๑๘) ประสาน สนับสนุน ร่วมมือกับส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ

๑๙) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีของชุมชน

ท้องถิ่นชัยภูมิ

๒๐) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมลานกีฬาชุมชน และจัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ ที่

เกี่ยวข้อง

๒๑) ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมการบริหารงาน

๒๒) ส่งเสริมให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของ
ประชาชนตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๒๓) ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรในหน่วยงานให้ ศึกษา/อบรม หลักสูตรต่างๆ เพื่อให้การ
ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒๔) ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างความร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นในการจัดทำระบบกำจัดขยะรวม

๒๕) ส่งเสริมและสนับสนุน และร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงาน มูลนิธิ ภาครัฐและ
องค์กรที่เกี่ยวข้อง ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

๒๖) ส่งเสริมสนับสนุน และร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน
ในการพัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลอง และป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์

๒๗) ส่งเสริมสนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาค
เอกชนในการรณรงค์สร้างจิตสำนึก เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาแลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นทุก
ระดับ

๑.๔ ตัวชี้วัด

๑) ประชาชนมีแหล่งกักเก็บน้ำใช้สำหรับอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างพอเพียง

๒) ประชาชนในตำบลกะฮาดมีรายได้เพิ่มขึ้น

๓) โรงเรียน สพฐ. ๓ แห่ง ได้รับการสนับสนุนอาหารกลางวัน อาหารเสริมนม

๔) ศพด. ๒ แห่ง ได้รับการสนับสนุนอาหารกลางวัน อาหารเสริมนม รวมทั้งพัฒนาอาคาร

สถานที่และ ระบบบริหารจัดการ

๕) เด็กและเยาวชนได้ร่วมกิจกรรม

๖) ผู้ดูแลเด็กเล็กได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๗) เด็กเล็กได้มีความรู้ และมีทักษะเพิ่มขึ้น

๘) มีวัสดุ อุปกรณ์ การเรียนการสอนอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

๙) อาสาสมัครในการช่วยเหลือชุมชนและประสานงานในชุมชน

๑๐) ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น ๕%

๑๑) ส่งเสริมสวัสดิการสังคม สงเคราะห์ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ๑๐ หมู่บ้าน

๑๒) กลุ่มสตรี อสม. ได้ทำกิจกรรมร่วมกัน และสร้างความสามัคคี



- ๑๓) ประชาชนได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง ๑๐ หมู่บ้าน
- ๑๔) จัดวางผังเมืองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ๑๕) ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง ๑๐ หมู่บ้าน
- ๑๖) ประสาน สนับสนุน ร่วมมือกับส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ
- ๑๗) ส่งเสริมขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี ศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น ๑๐

หมู่บ้าน

- ๑๘) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมลานกีฬาชุมชนและจัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ ทั้ง

๑๐ หมู่บ้าน

- ๑๙) ส่งเสริมการเลือกตั้งตามระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้ง

๑๐ หมู่บ้าน

- ๒๐) การจัดระเบียบโครงสร้างการบริหารจัดการภายในองค์กรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เกิด

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ๑๐ หมู่บ้าน

- ๒๑) ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมการบริหารงาน

- ๒๒) ส่งเสริมให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของ

ประชาชนตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ๑๐ หมู่บ้าน

- ๒๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งระบบเตือนภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติต่าง ๆ ๑๐

หมู่บ้าน

- ๒๔) การกำจัดขยะ สิ่งปฏิกูลอย่างถูกวิธี ๑๐ หมู่บ้าน

- ๒๕) สนับสนุนให้มีวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการป้องกันและการช่วยเหลือเมื่อเกิดภัยพิบัติ

- ๒๖) เพื่อทัศนียภาพที่สวยงามประชาชนเห็นประโยชน์ของการปลูกป่า

- ๒๗) ส่งเสริมสนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาค เอกชนในการ

รณรงค์สร้างจิตสำนึก เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของ ๑๐ หมู่บ้าน

๑.๕ คำเป้าหมาย

- ๑) แหล่งน้ำพอเพียงต่อการอุปโภคบริโภคและทำการเกษตร

- ๒) การศึกษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และเกิดการเรียนรู้ต่อเนื่อง

- ๓) ประชาชนมีทักษะในการประกอบอาชีพด้านเกษตร

- ๔) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- ๕) ประชาชนเข้าถึงบริการสาธารณสุข มีสุขภาพแข็งแรง

- ๖) ประชาชนได้ใช้เส้นทางคมนาคมที่มีมาตรฐาน ปลอดภัย

- ๗) ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม การท่องเที่ยว กีฬาและ

นันทนาการของท้องถิ่น

- ๘) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีธรรมาภิบาลดีขึ้น

- ๙) ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ๑๐) สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการฟื้นฟูและอนุรักษ์



๑.๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขโรคสาธารณสุขการและโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทาง

- ๑) การก่อสร้าง พัฒนาปรับปรุง ถนน สะพาน รางระบายน้ำ ให้ มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและตามความจำเป็นเร่งด่วน
- ๒) จัดหาและพัฒนาระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าเพื่อ การเกษตรและไฟฟ้าแสงสว่างให้ทั่วถึงตามความจำเป็นและเหมาะสมทุก หมู่บ้าน
- ๓) จัดหาครุภัณฑ์กักเก็บน้ำและพัฒนาแหล่งน้ำ เช่น บึง หนอง สระ ลำห้วยที่ตื้นเขิน เพื่อกักเก็บน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของราษฎร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

แนวทาง

- ๑) การส่งเสริม สนับสนุน ให้ประชาชนในตำบลประกอบอาชีพ โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามแนวพระราชดำริ เศรษฐกิจพอเพียงส่งเสริมสนับสนุนการเกษตรอินทรีย์/จัดหาตลาดเพื่อการเกษตร
- ๒) จัดหางบประมาณหมุนเวียนเพื่อการเกษตร
- ๓) ส่งเสริมการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ ภายในตำบลอย่างต่อเนื่อง
- ๔) ส่งเสริมสนับสนุนงานด้านสาธารณสุขและกิจกรรมกลุ่ม อสม. ประจำตำบลและอื่น ๆ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทาง

- ๑) การสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ
- ๒) การพัฒนาอนุรักษ์ พื้นฟูพื้นที่ป่าและสัตว์น้ำให้เกิดความ อุดมสมบูรณ์
- ๓) การพัฒนาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและที่สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

แนวทาง

- ๑) ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพในทุกระดับ
- ๒) ส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและ ค่านิยมที่ดีงามสู่คนรุ่น

ต่อไป

- ๓) ส่งเสริม สนับสนุน ด้านการกีฬาและส่งเสริมให้ประชาชน ออกกำลังกาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสังคม/ชุมชน/การรักษาความสงบเรียบร้อย และบรรเทาสาธารณภัย

แนวทาง

- ๑) การส่งเสริมด้านสังคมสงเคราะห์ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื้อ
- ๒) การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุน ระบบรักษาความสงบเรียบร้อย ให้กับชุมชนให้ปลอดภัย เสพติด อบายมุข โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม
- ๓) เสริมสร้างและสนับสนุนการแพทย์แผนไทย การแพทย์ ทางเลือก การแพทย์พื้นบ้าน และสมุนไพร การแพทย์ฉุกเฉิน
- ๔) ปรับปรุงคุณภาพชีวิตและแก้ปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชน



ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเพิ่มประสิทธิภาพทางการบริหาร และการพัฒนาบุคลากร ท้องถิ่น

แนวทาง

- ๑) การเสริมสร้างการพัฒนาท้องถิ่นให้โปร่งใส สุจริต เพื่อสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรม
ส่งเสริมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาล
- ๒) การให้บริการแก่ประชาชนและการสร้างความสัมพันธ์กับ ท้องถิ่นและพัฒนาศักยภาพ
ผู้นำและอุดหนุนส่วนราชการ/หน่วยงานอื่นของ รัฐ/องค์กรต่างๆ
- ๓) การพัฒนาสมรรถนะการทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิก สภาฯ และบุคลากรของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/จัดท้าวสดครุภัณฑ์ เพื่อการบริหารงานและการบริการ
ประชาชน

๑.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น
เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๑.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลกะหาดมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์
ในภาพรวม ดังนี้





ส่วนที่ ๒

ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลกะษัตรา

๒. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลกะษัตรา

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่างค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

๒.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
- ๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา ๖๘(๑))
- ๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘(๒))
- ๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘ (๓))
- ๕) การสาธารณสุข โภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๔))
- ๖) การสาธารณสุข (มาตรา ๑๖(๕))

๒.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖))
- ๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗(๓))
- ๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘(๔))
- ๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐))
- ๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๒))
- ๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๕))
- ๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๑๙))



๒.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))
- ๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘(๘))
- ๓) การผังเมือง (มาตรา ๖๘(๑๓))
- ๔) จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา ๑๖(๓))
- ๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖(๑๗))
- ๖) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖(๒๘))

๒.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘(๖))
- ๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘(๕))
- ๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘(๗))
- ๔) ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘(๑๐))
- ๕) การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘(๑๒))
- ๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘(๑๑))
- ๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))
- ๘) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))

๒.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗(๗))
- ๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗(๒))
- ๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรา ๑๗ (๑๒))

๒.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗(๘))
- ๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗(๕))
- ๓) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๙))
- ๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๑๘))



๒.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) สนับสนุนสภาพตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๔๕(๓))
- ๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗(๙))
- ๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา ๑๖(๑๖))
- ๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๓))
- ๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗(๑๖))

ภารกิจทั้ง ๗ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถ แก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลลกะชาติได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึง ความ ต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วย การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของ รัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

ภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

๑. ภารกิจหลัก

- ๑.๑ ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- ๑.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ๑.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๑.๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๑.๕ ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
- ๑.๖ ด้านการส่งเสริมการศึกษา
- ๑.๗ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒. ภารกิจรอง

- ๒.๑ การฟื้นฟูวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณี
- ๒.๒ การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
- ๒.๓ การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
- ๒.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน



ส่วนที่ ๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สำหรับงวด ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

๓. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ประเภทของความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุจลาจลทางการเมือง

๓. ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk) คือ ความผิดพลาดของรายงานประเภทต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร เช่น งบการเงิน รายงานยอดขาย รายงานต้นทุนการผลิต เป็นต้น ความเสี่ยงด้านการรายงาน อาจจะอยู่ในรูปของข้อมูลไม่ถูกต้อง ไม่น่าเชื่อถือ ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล รวมถึงการรายงานไม่ทันเวลาด้วย

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คือ การดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่าง ๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓.๒ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ ๔ ขั้นตอนประกอบด้วยการค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

๑. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

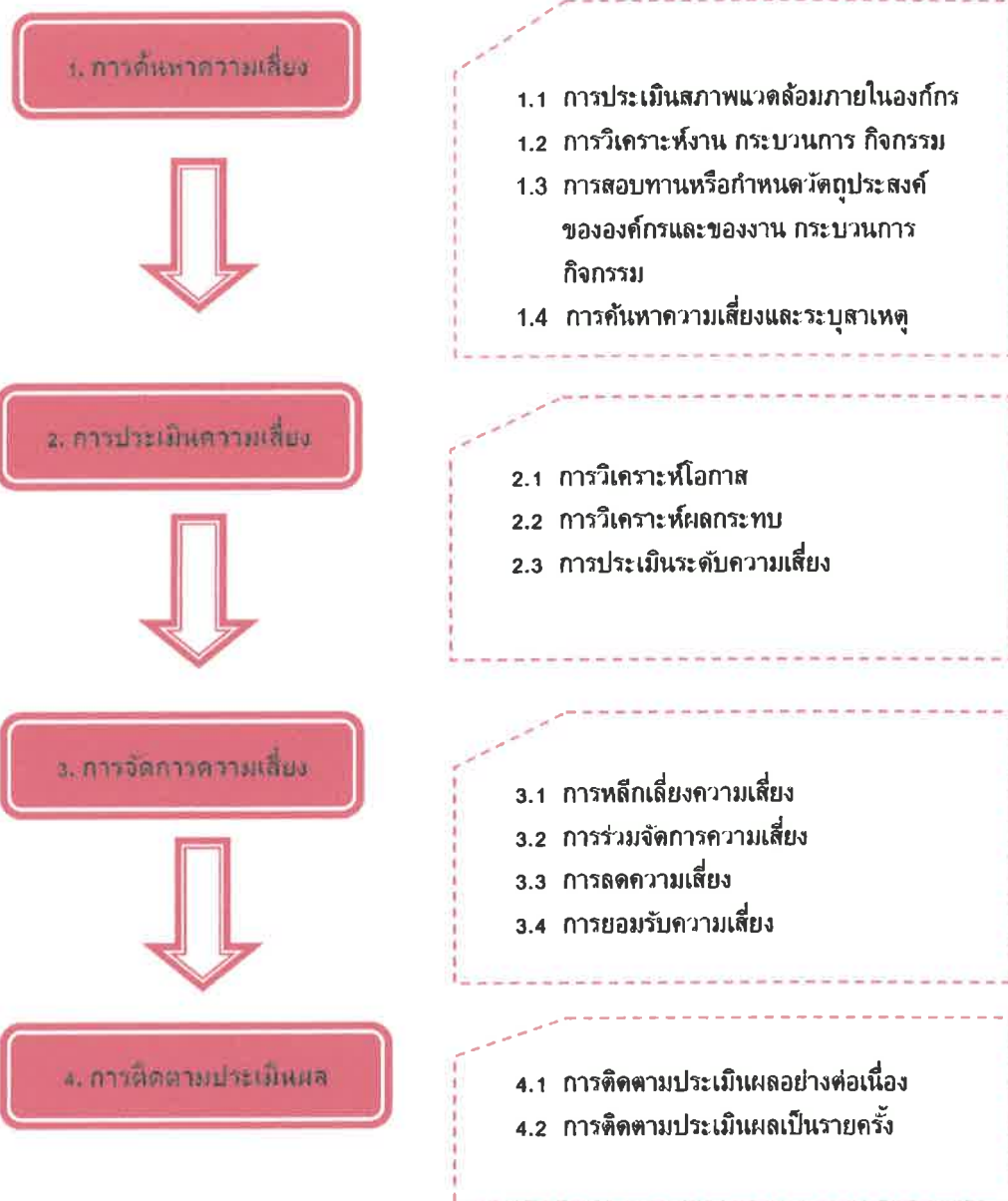
๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้วิจารณญาณอย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

๓. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๔. การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติจริง



แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง





๑. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบันภายใต้ความไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นอัตราการเจริญเติบโตของประเทศ การแข่งขันทางธุรกิจที่นับวันจะทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และภัยต่างๆที่กำลังเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากธรรมชาติทั้งจากแผ่นดินไหว น้ำท่วม คลื่นยักษ์สึนามิ และอื่นๆ อีกมากมายที่เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรต้องประสบกับปัญหาที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขาดทุน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน สูญเสียสินทรัพย์ การดำเนินธุรกิจล้มเหลว ไม่เจริญเติบโต ขาดความน่าเชื่อถือ หรืออาจถึงขั้นล้มละลายต้องปิดกิจการส่งผลกระทบต่อทั้งในระดับบุคคล องค์กร และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดความเสียดังกล่าวข้างต้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจโดยใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง ปลอดภัย และยั่งยืน

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ ๔ ขั้นตอนประกอบด้วยการค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล ซึ่งขั้นตอนแรกคือ การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้ เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร ถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม จะทำให้องค์กรทราบปัญหา และอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่หากองค์กรค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างไม่ถูกต้อง และ ไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กร และอาจทำให้องค์กรประสบกับปัญหา และอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๑.๑ การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นขั้นตอนแรกของการค้นหาความเสี่ยงขององค์กร เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้านวัฒนธรรมขององค์กร จริยธรรมของบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน มุมมองและทัศนคติที่มีต่อความเสี่ยง ปรัชญาในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้(Risk Appetite)โดยประเมินว่าสภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุง หรือปรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

๑.๒ การวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรม ในการค้นหาความเสี่ยง องค์กรต้องวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบ และเกิดความเข้าใจงาน กระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแต่ละประเภทของงานภายในองค์กร และในกรณีที่องค์กรมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหารความเสี่ยงไปที่งานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และงานที่กำลังมีปัญหา อุปสรรค หรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กร โดยทำการคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุน หรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า



๑.๓ การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร งาน กระบวนการ และกิจกรรมหลังจาก คัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมแล้ว จากนั้นก็จะทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือกำหนดวัตถุประสงค์ ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุเหตุการณ์ที่ อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงาน กระบวนการ และกิจกรรมต้องสนับสนุนและสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นการสอบ ทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำเพื่อการ ค้นหาความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการกำหนด วัตถุประสงค์ควรจะต้องควรคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

๑. Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้
๒. Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณ หรือเชิงคุณภาพ
๓. Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม ที่องค์กรมีอยู่
๔. Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
๕. Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

๑.๔ การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงขององค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยง ทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นความเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบอย่างรุนแรง ต่อองค์กร ซึ่งการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับ และเชิงรุก โดยการค้นหา เชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีต และการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ ส่วนในการ ค้นหาความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายขององค์กร แต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจขององค์กร กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ฯลฯ และนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น ซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่ในที่นี้จะกล่าวถึงเทคนิค วิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไป ดังนี้

๑. การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือ เป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้ เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุดหรือเรียกว่าเป็นเจ้าของ ความเสี่ยง(Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่อง ใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการ ค้นหาและระบุความเสี่ยงได้ โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

๒. การสัมภาษณ์ (Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิคโดยใช้ การถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆ นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยัน ข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

๓. การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร และใช้ประเมินความเสี่ยงพอของการควบคุมด้วย



๔. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมกันค้นหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดี การจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลา ขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจว่าเมื่อไรถึงจำเป็น การจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กร เพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

๕. การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบ ผลลัพธ์ บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเอง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่น หรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ ด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบ เขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสำคัญ แล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน แต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็คู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้น เราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกัน เนื่องจากบริษัทหรือองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันนั้นมักจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมที่คล้ายๆ กัน ดังนั้น ความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบนั้น อาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

๖. การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น โดยอาศัยการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษา รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน โดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบ ซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้

๗. การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่าย โดยการตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน ในการจัดทำ Check Lists นั้น จะรวบรวมข้อมูลจากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีต และนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็นมาตรฐาน หรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

๘. การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น การทุจริต อุบัติเหตุ ฯลฯ นั้น องค์กรต่างๆ ก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อสืบสวนและจัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจสังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น



- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบาย การบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร การบริหารทรัพย์สิน ฯลฯ เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้วโดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยทำให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่าควรจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ ใดๆ ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการจัดการก่อนหลัง หรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของ ความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กร โดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน หรือ ๓ คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

๒.๑ การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง



การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดน้อยมาก

๒.๒ การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๖ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๓ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน ๑ ชั่วโมง



การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

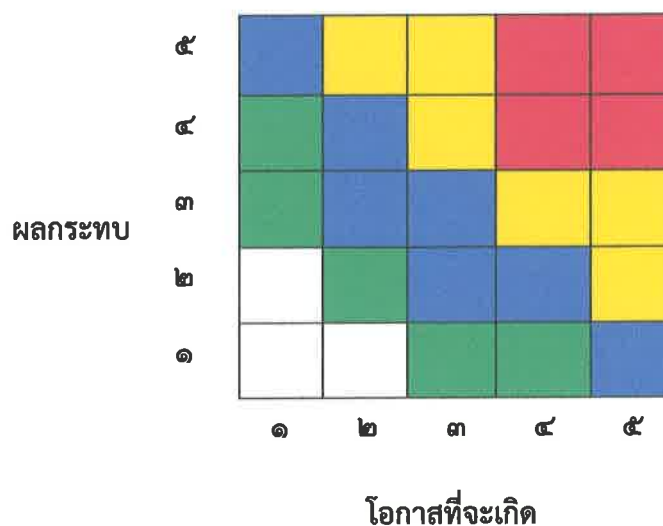
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทูพพลภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๗ วัน แต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

๒.๓ การประเมินระดับความเสี่ยง(Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อยและน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีน้ำเงิน สีเขียวและสีขาว ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง





เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยงโดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นให้นำคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตารางการประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

๓. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยง มี ๔ แนวทางคือ

๓.๑ การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการ กับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการ ความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยง ความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินการงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

๓.๒ การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

๓.๓ การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ



Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

๓.๔ การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสียหายบางตัวที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตามองค์กรต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๔. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

๔.๑ การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้นองค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

๔.๒ การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

๔.๒.๑ การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง(Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหาความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิผลมากขึ้น

๔.๒.๒ การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มีอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงาน



ที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง


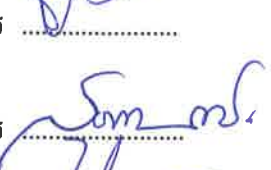

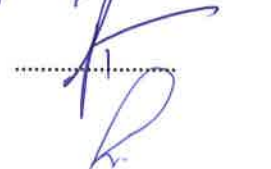


การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิผล การตอบสนองความเสี่ยง(Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

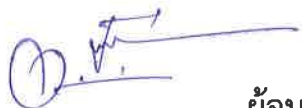
โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ



คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นผู้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ลงลายมือชื่อ

- | | | | |
|---------------------------|--------------------------------|---------------|--|
| ๑. นายอิทธิพล สมัตถะ | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด | ประธานกรรมการ |  |
| ๒. นางอิศรา จินตามาศย์ | ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |  |
| ๓. นายสุรเชษฐ ทองสอาด | ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |  |
| ๔. นางสาวสุภัทรา สุวรรณทา | หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |  |
| ๕. นางสาวเนตรนภา วรรณพงษ์ | ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | กรรมการ |  |
| ๖. นางสาวจุฑามาศ ปานกลาง | หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน | เลขานุการ |  |

(ลงชื่อ).......... ผู้อนุมัติแผนฯ

(นายอิทธิพล สมัตถะ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑

องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด อำเภอนินส่าง่า จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขปโภคสาธารณสุขการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้านนายถนอม อุ่นเมือง - บ้านนางเรือง คุ่มกะหาด บ้านชีเหล็ก หมู่ที่ 5 ตำบลกะหาด อำเภอนินส่าง่า จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 4 ม. ยาว 244 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 976 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
1.โครงการปรับปรุงลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้านนายถนอม อุ่นเมือง - บ้านนางเรือง คุ่มกะหาด บ้านชีเหล็ก หมู่ที่ 5 ตำบลกะหาด อำเภอนินส่าง่า จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำชับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	518,800

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ์ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลชะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากถนน คสล.เดิม - นานายมานิตย์ จันทะเขต บ้านหนองดินดำ หมู่ที่ 10 ตำบลชะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 5 ม. ยาว 150 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 750 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ

กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
2.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากถนน คสล.เดิม - นานายมานิตย์ จันทะเขต บ้านหนองดินดำ หมู่ที่ 10 ตำบลชะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	405,000

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ์ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนานที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านางสมร บุญเปี่ยม - สวนนายอากาศ มณีรัตน์ บ้านกะหาด หมู่ที่ 6 ตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 4 ม. ยาว 200 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 800 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหลทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ

กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
3.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านางสมร บุญเปี่ยม - สวนนายอากาศ มณีรัตน์ บ้านกะหาด หมู่ที่ 6 ตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	422,000

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ์ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขปศุสัตว์และโครงการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านนายทักคนัย ดงใหม่ - บ้านนายสุพจน์ โลมโคกสูง บ้านกะหาดน้อย หมู่ที่ 1 ตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 3 ม. ยาว 319 ม. หน้า 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 957 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
4.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านนายทักคนัย ดงใหม่ - บ้านนายสุพจน์ โลมโคกสูง บ้านกะหาดน้อย หมู่ที่ 1 ตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดทำวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	506,500

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

แบบ RM-2

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านนายเปรมศักดิ์ ปองสันเทียะ - บ้านนางรัชนิกร ศรีวงษ์ บ้านกะฮาดน้อย หมู่ที่ 1 ตำบลกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 5 ม. ยาว 87 ม. ทน 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 435 ตร.ม. พร้อมลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ

กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
5.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านนายเปรมศักดิ์ ปองสันเทียะ - บ้านนางรัชนิกร ศรีวงษ์ บ้านกะฮาดน้อย หมู่ที่ 1 ตำบลกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องล่าช้า 3. ความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และได้ล่าช้า 3. ความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	233,900

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขโรคสาธารณสุขการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านนายอ่ำ ป้อพันธุ์ดุง - บ้านายคอง เม็ดมะ บ้านหนองกระเทื่อง หมู่ที่ 7 ตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 4 ม. ยาว 216 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 864 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ

กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
6.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากบ้านนายอ่ำ ป้อพันธุ์ดุง - บ้านายคอง เม็ดมะ บ้านหนองกระเทื่อง หมู่ที่ 7 ตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องล่าช้า ความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ล่าช้า ความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	455,000

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขโรคสาธารณสุขการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ ปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากแยกถนนลาดยางสายกะหาด - หนองตาโพธิ์ - บ้านนางบุพผา มีสุข บ้านชีเหล็ก หมู่ที่ 5 ตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง 5 ม. ยาว 110 ม. หน้า 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 550 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ

กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
7.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายจากแยกถนนลาดยางสายกะหาด - หนองตาโพธิ์ - บ้านนางบุพผา มีสุข บ้านชีเหล็ก หมู่ที่ 5 ตำบลกะหาด อำเภอนินสาง จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ลำดับความสำคัญของโครงการในการศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	298,500

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ์ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

องค์การบริหารส่วนตำบลชะขาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ เสริมผิวทางแอสฟัลติกคอนกรีต (แยกถนนลาดยางสายบ้านกะฮาด-บ้านชีเหล็ก-วัดกะฮาด) บ้านกะฮาด หมู่ที่ 6 ตำบลกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เสริมผิวทางแอสฟัลติกคอนกรีต ขนาดกว้าง 4 ม. ยาว 470 ม. หนา 0.04 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 1,880 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
8.โครงการเสริมผิวทางแอสฟัลติกคอนกรีต (แยกถนนลาดยางสายบ้านกะฮาด-บ้านชีเหล็ก-วัดกะฮาด) บ้านกะฮาด หมู่ที่ 6 ตำบลกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ลำดับความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	557,000

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

องค์การบริหารส่วนตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

ปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ 1 การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุขูปโภคสาธารณสุขูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ เสริมผิวทางแอสฟัลติกคอนกรีต จากที่ตั้งโรงสูบน้ำ-หน้าสำนักสงฆ์บ้านไร่ลำชี บ้านไร่ลำชี หมู่ที่ 3 ตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมา เพื่อป้องกันน้ำท่วม เพื่อให้ถนนได้มาตรฐานและลดอุบัติเหตุ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต ขนาดกว้าง 5 ม. ยาว 163 ม. หนา 0.04 ม. หรือมีพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 815 ตร.ม. พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่

ติดตั้งป้ายโครงการ 1 ป้าย และป้ายประชาชนสัมพันธ์โครงการ 2 ป้าย (ก่อสร้างตามแบบอบต.กำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (2)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (3)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (8)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (9)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (10)	งบประมาณ (11)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความ รุนแรง (6)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (7)				
9.โครงการเสริมผิวทางแอสฟัลติกคอนกรีต จากที่ตั้งโรงสูบน้ำ-หน้าสำนักสงฆ์บ้านไร่ลำชี บ้านไร่ลำชี หมู่ที่ 3 ตำบลชกะฮาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ	1. ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน 2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องล่าช้า ความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	1. จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มี 2. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการให้เป็นระบบ และไม่ได้ล่าช้า ความสำคัญของโครงการในการประมาณราคา 3. เจ้าหน้าที่ศึกษาการใช้ระบบสารสนเทศในการออกแบบก่อสร้างและงานต่างๆ ยังไม่ถ่องแท้	4	3	12	3	การควบคุม	1. ส่งเสริมและกำกับเจ้าหน้าที่ให้ศึกษาระเบียบใหม่ ๆ การสั่งการจากหน่วยงานต่างๆ โดยใช้ระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อให้การออกแบบงานก่อสร้างและประมาณการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพงาน 2. สรรหานายช่างโยธา ผู้มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน 3. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	ผอ.กองช่าง	243,000

ลงชื่อ (นายสุรเชษฐ ทองสอาด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

29 ตุลาคม 2564

ภาคผนวก

องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ
 แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ณ ไตรมาส...../.....

ยุทธศาสตร์ที่

โครงการ/กิจกรรม

วัตถุประสงค์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (1) (1)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (2)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (5)				ผู้รับผิดชอบ (6)	สถานะความเสี่ยง (7)			
		มาตรการ ควบคุมภายใน (3)	มาตรการตาม แผนบริหารความเสี่ยง (4)	Q1	Q2	Q3	Q4		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
										ควบคุมได้	ควบคุม ไม่ได้	
				←————→					สถานะ : ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :			

ลงชื่อ

ตำแหน่ง

วัน เดือน ปี



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด
ที่ ๕๘๖/๒๕๖๔
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

๑. นายอิทธิพล สมัตถะ	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด	ประธานกรรมการ
๒. นางอิสรา จินตามาศย์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓. นายสุรเชษฐ ทองสอาด	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. นางสาวสุภัทรา สุวรรณทา	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. นางสาวเนตรนภา วรรณพงษ์	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๖. นางสาวจุฑามาศ ปานกลาง	หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน	เลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ลงชื่อ)

(นายอิทธิพล สมัตถะ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกะหาด

