



นโยบายบริหารความเสี่ยง

Enterprise Risk Management Policy

เทศบาลตำบลคลองพิไกร

อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร

คำนำ

ตามที่องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนต่างให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นอันมาก ประกอบกับคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๕ ได้มีมติเห็นชอบกับแนวทางและ มาตรการที่กำหนดให้หน่วยงานภาครัฐ ทั้งระดับกรม จังหวัด สถาบันอุดมศึกษา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรมหาชน และรัฐวิสาหกิจดำเนินการบริหารความเสี่ยงพร้อมต่อสภาวะวิกฤตขององค์กร เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติงานใน “ภารกิจหลัก” หรือ “งานบริการที่สำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่อง แม้เกิดสภาวะวิกฤติตาม

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งถือว่าเป็นองค์กรที่มีความใกล้ชิดกับภาคประชาชนที่สุด ย่อมต้องเผชิญ กับความเสี่ยงและต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเช่นเดียวกัน เทศบาลตำบลคลองพิไกร จึงได้ จัดทำนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขึ้นมา เพื่อใช้เป็น แนวทางในการเตรียมความพร้อมและ สามารถบริหารจัดการองค์กรให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลัก ที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพแม้ต้องประสบสถานการณ์วิกฤต อันจะส่งผล ต่อการสร้างเชื่อมโยงในระบบการให้บริการของเทศบาลตำบลคลองพิไกร และระบบการให้บริการ ภาครัฐในภาพรวมต่อไป

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) จะก่อให้เกิดองค์ ความรู้เรื่องแนวคิดการบริหารความเสี่ยงขององค์กรก่อน และสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้เบื้องต้นสำหรับข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบลคลองพิไกร ที่ประสงค์จะเรียนรู้แนวคิดพื้นฐานด้านการบริหารความเสี่ยง และการจัดวางระบบควบคุมภายใน

หน่วยตรวจสอบภายใน

สำนักงานเทศบาลตำบลคลองพิไกร

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทนำ	
วัตถุประสงค์	1
แนวคิดพื้นฐานในการบริหารความเสี่ยง	1
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	2
นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2
กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร	3
สภาพแวดล้อมภายในองค์กร	3
การกำหนดวัตถุประสงค์	3
การบ่งชี้เหตุการณ์	3
การประเมินความเสี่ยง	5
การตอบสนองความเสี่ยง	6
กิจกรรมการควบคุม	7
ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร	7
การติดตาม	8
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	8
หน้าที่ของความรับผิดชอบ	10
วิธีการบริหารความเสี่ยง	11
การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง	11
การทบทวนนโยบาย	12

