

**รายงานผล**

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564)**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

**รอบเดือนตุลาคม 2561**

**ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่**

**อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ**

**เทศบาลตำบลลาดใหญ่**

**อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ**

**คำนำ**

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 28 ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 29 (3) เทศบาลตำบลลาดใหญ่ จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือนตุลาคม (ห้วงเดือนเมษายน 2561-กันยายน 2561) มาเพื่อให้ผู้บริหารได้ดำเนินการตามระเบียบฯ ต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลลาดใหญ่

**สารบัญ**

**หน้า**

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ 1

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล 8

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล 27

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ 44

**ส่วนที่ 1 บทนำ**

---------------------

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลลาดใหญ่ หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลลาดใหญ่

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลลาดใหญ่ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่

4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลลาดใหญ่

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลทับหมัน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

**1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลลาดใหญ่

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

**2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ต่อนายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เพื่อให้นายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลลาดใหญ่ และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่

**3. การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เพื่อให้นายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลลาดใหญ่และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ขั้นตอนการรายงานผล**

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

เสนอ

รายงานผล

เมษายน/ตุลาคม

เสนอ

เสนอ

เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทับหมัน ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ  อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น  แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires)  แบบสัมภาษณ์  (Interview) และแบบสังเกตการณ์  (Observation) เป็นต้น  โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลลาดใหญ่รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว  จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม  ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

**1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกครึ่งปี และสรุปภาพรวมของครึ่งปีที่ผ่านมา 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคม เพื่อให้นายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เสนอสภาเทศบาลตำบลลาดใหญ่ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลลาดใหญ่มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

**2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

**3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดกว้างยาวหน้า เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลาดใหญ่มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลลาดใหญ่

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลทับหมัน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลลาดใหญ่แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลลาดใหญ่เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลทับหมัน

----------------

**ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล**

**1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560**

**1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560**

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2557-2560 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชัยภูมิ และแผนชุมชนตำบล

**1. วิสัยทัศน์การพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ (Vision)**

“เมืองน่าอยู่ ชุมขนเข้มแข็ง อุตสาหกรรมสิ่งทอ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจพอเพียง ”

**2. พันธกิจ (Mission)**

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสร้างระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค ที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ

2. การพัฒนาด้านสังคมคุณภาพชีวิต การพัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนให้มีความเข้มแข็ง

3. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร การสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี

4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**3. เป้าประสงค์ (Goals)**

**1**. ตำบลลาดใหญ่มีดิน น้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาการเกษตรคุณภาพ พื้นที่การเกษตรมีความสมบูรณ์เพิ่มมากขึ้น

2. ผลผลิตทางการเกษตรมีคุณภาพ ประชาชนมีวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาอย่างรอบด้านและทั่วถึง

3. พัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัย และเสริมสร้างความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน เพื่อสร้างสังคมที่มีคุณภาพ

4. เทศบาลตำบลลาดใหญ่พัฒนาการจัดการศึกษา และระบบการจัดการเรียนรู้ให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ

**4. จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน**

1. มีการดำเนินกิจกรรม การอนุรักษ์ ประเพณีวัฒนธรรมในท้องถิ่นและชุมชนอย่างต่อเนื่อง
2. ประชาชนในท้องถิ่นมีการศึกษา นักเรียนในเขต เทศบาล. มีความรู้ด้านเทคโนโลยีทางการเรียนการสอน
3. ประชาชนในเขตเทศบาล มีการประกอบอาชีพและรายได้พอเพียงกับความเป็นอยู่
4. ประชาชนผู้ด้อยโอกาส คนชรา มีโอกาสทางสังคมและได้รับการสงเคราะห์อย่างทั่วถึง
5. ประชาชนมีความสะดวกสบายในการคมนาคม
6. มีทัศนียภาพ ที่ดีพื้นที่สีเขียวเพื่อความร่มเย็น
7. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาด้านต่างๆ

**5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่**

**1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

**แนวทางที่ 1** ก่อสร้างพัฒนา ปรับปรุง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและ

เส้นทางคมนาคม

**2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านสังคมคุณภาพชีวิต**

**แนวทางที่ 1** ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

**แนวทางที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ สื่อการเรียน การสอนและนวัตกรรมทาง

การศึกษาอย่างหลากหลาย

**แนวทางที่ 3 สนับสนุนการป้องกันและช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนจาก**

**ภัยธรรมชาติและสาธารณภัย**

**แนวทางที่** 4 สนับสนุนมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมและยาเสพติด

ประเภท

**3. ยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาล**

**แนวทางที่** 1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและทักษะเพื่อให้สามารถ

ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**แนวทางที่** 2 พัฒนาองค์กร เครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงานให้มี

ประสิทธิภาพ

**แนวทางที่** 3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาและการบริหารงาน

ของท้องถิ่น

**4. ยุทธศาสตร์แก้ปัญหาและมุ่งพัฒนาสังคมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง**

**แนวทางที่ 1** ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชน

**แนวทางที่ 2** ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

**แนวทางที่** 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส

**5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**แนวทางที่ 1** เฝ้าระวังและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**แนวทางที่ 2 พัฒนาบำบัดฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

1.2 สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ไม่ได้ดำเนินการและได้**ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2557 | | 2558 | | 2559 | | 2560 | |
| โครงการ | ดำเนินการ | โครงการ | ดำเนินการ | โครงการ | ดำเนินการ | โครงการ | ดำเนินการ |
| 1. ยุทธศาสตร์ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ สิ่งแวดล้อม พลังงานและการท่องเที่ยว | 21 | 14 | 12 | 9 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2. ยุทธศาสตร์ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันภาคการเกษตร/นอกภาคการเกษตรและสินค้าข้าว | 74 | 64 | 58 | 34 | 67 | 52 | 52 | 50 |
| 3. ยุทธศาสตร์ แก้ปัญหาและมุ่งพัฒนาสังคมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง | 24 | 19 | 15 | 10 | 23 | 8 | 35 | 16 |
| 4. ยุทธศาสตร์ พัฒนาองค์กรด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมตามหลักธรรมมาภิบาล | 23 | 18 | 42 | 30 | 8 | 3 | 15 | 8 |
| 5. ยุทธศาสตร์ สร้างความพร้อมของจังหวัดเข้าสู่ประชาคมอาเซียน | - | - | 24 | 6 | 28 | 22 | 18 | 15 |
| 6. ยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษา และระบบการจัดการเรียนรู้ให้หลากหลายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ | 11 | 8 | 5 | 4 | 15 | 10 | 54 | 17 |
| **รวม** | 153 | 123 | 156 | 93 | **145** | **98** | **178** | **107** |

**2. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

**2.1 เดือนตุลาคม 2560-30 กันยายน 2561**

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ มีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารทรัพยากรน้ำ และดิน อนุรักษ์ฟื้นฟู ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจจากฐานการเกษตรและฐานชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืนความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างสังคมคุณภาพ สันติสุขอย่างยั่งยืน สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างสังคมและคุณภาพชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และบริการสู่สากล ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ด้านการปรับปรุงสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1.การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ สอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร และการบริการสู่สากล สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร และบริการสู่สากล

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษา และระบบการจัดการเรียนรู้ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2.การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ สอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างสังคมคุณภาพ สันติสุขอย่างยั่งยืน สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาและระบบการจัดการเรียนรู้ให้หลากหลายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

**2.1.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ (พ.ศ.2561-2564)**

**1 วิสัยทัศน์ (Vision)**

“เมืองน่าอยู่ ชุมขนเข้มแข็ง อุตสาหกรรมสิ่งทอ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจพอเพียง ”

**2 ยุทธศาสตร์**

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**3 เป้าประสงค์**

1. เทศบาลตำบลลาดใหญ่ มีผลผลิตทางการเกษตรมีคุณภาพ ประชาชนมีวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาอย่างรอบด้านและทั่วถึง

2. ผลผลิตทางการเกษตรมีคุณภาพ ประชาชนมีวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาอย่างรอบด้านและทั่วถึง

3. พัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัย และเสริมสร้างความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน เพื่อสร้างสังคมที่มีคุณภาพ

4. คุณภาพการบริการของเทศบาลตำบลลาดใหญ่มีความพร้อมสู่สากลและมีประสิทธิภาพเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

5. เทศบาลตำบลลาดใหญ่ พัฒนาการจัดการศึกษา และระบบการจัดการเรียนรู้ให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ

**4 ตัวชี้วัด**

1.การจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี จากพื้นที่บริการสาธารณะ

2. ประชาชนมีส่วนร่วมในการสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติรวมถึงมีการจัดการสิ่งแวดล้อมน่าอยู่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ต่อปี

3. จำนวนพื้นที่การเกษตรที่ลดการใช้สารเคมีและใช้ปุ๋ยอินทรีย์ และมูลค่าผลผลิตทางเกษตรของตำบล (ข้าว) เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี

4. ประชาชนมีรายได้ต่อหัวเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี ของครัวเรือนในเขตเทศบาลตำบลลาดใหญ่

5. การรักษาและสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และประเพณีท้องถิ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี

6. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเข้าถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างรอบด้าน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของจำนวนประชากรในเขต เทศบาลตำบลลาดใหญ่

7. เทศบาลตำบลลาดใหญ่ มีผลการปฏิบัติราชการประจำปีมากกว่าร้อยละ 65

8. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงานเกี่ยวกับที่ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาทุกประเภทให้มีคุณภาพอย่างน้อยปีละ 1 โครงการ

9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการสร้างความพร้อมของสื่อเทคโนโลยีการเรียนการสอนที่ทันสมัยอย่างน้อยปีละ 1 โครงการ

**2.5 ค่าเป้าหมาย**

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานทั่วถึงทุกพื้นที่ประชาชนมีรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้

ทรัพยากรธรรมชาติในตำบลสมบูรณ์และเกิดสภาพแวดล้อมที่ดีภายในตำบล

2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและเข้าถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างรอบด้าน

3. เทศบาลตำบลลาดใหญ่ มีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี

4. ประชาชนได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ

5. ทรัพยากรธรรมชาติในตำบลสมบูรณ์และเกิดสภาพแวดล้อมที่ดีภายในเขตเทศบาล

**2.6 กลยุทธ์**

1. ก่อสร้างพัฒนาปรับปรุงบำรุงเส้นทางคมนาคม และระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ 2. ก่อสร้างพัฒนาปรับปรุงบำรุงแหล่งน้ำ และสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม

3. การบริหารจัดการและรณรงค์การกำจัดขยะมูลฝอย

4. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ และการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5. ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

6. ส่งเสริมและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือนและกลุ่มอาชีพ

7. ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ และส่งเสริมสุขภาพด้านการกีฬาและนันทนาการให้กับประชาชน

8. พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส และเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน

9. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน

10. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและทักษะ

11. พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษา ระบบการจัดการเรียนรู้ และสนับสนุนแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่นเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

**2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

1. การพัฒนาท้องถิ่นด้วยการจัดบริการสาธารณะให้ทั่วถึงและรอบด้านเพื่อสร้างการพัฒนาด้านความจำเป็นพื้นฐานให้กับประชาชน

2. การพัฒนาการจัดการศึกษาในท้องถิ่นรวมถึงการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น และประเพณีท้องถิ่น

3. การพัฒนาด้านสาธารณสุข และการจัดการขยะสู่ตำบลสุขภาวะ

4. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพประชาชนในท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยมุ่งหวังให้ประชาชนพึ่งตนเองได้

5. การพัฒนาระบบบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล

**2.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล**

**เป้าประสงค์**

**ตัวชี้วัด**

**ค่าเป้าหมาย**

**จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

**2.1.3 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

**1) SWOT Analysis**

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลตำบลลาดใหญ่นั้น มีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลตำบลลาดใหญ่และเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

**1. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก**

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

**1.1 โอกาส (O : Opportunity)**

(1) มีองค์กรภาครัฐอยู่ใกล้พื้นที่ เช่น อำเภอ เกษตรอำเภอ ปศุสัตว์อำเภอ ศูนย์ประสานงาน โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ เป็นต้น

(2) มีสถานศึกษาระดับประถมและขยายโอกาสในพื้นที่

(3) มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ

(4) มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจดังนี้

โทรศัพท์/อินเตอร์เน็ต TOT CAT AIS เป็นต้น

ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

(5) ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล เช่น โครงการก่อสร้างหอถังสูงประปา โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลสติก

(6) มีศูนย์ดำรงธรรมระดับอำเภอ ระดับท้องถิ่น

**1.2 อุปสรรค (T : Threat)**

(1) อยู่ไกลจากจังหวัด ทำให้ใช้เวลานานในการติดต่อกับจังหวัด

(2) บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง เช่น การทำบัตรผู้พิการ การขออนุญาตใบขับขี่

(3) มีปัญหาการพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกับเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เช่น กิจการประปา

(4) ปัจจุบันเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เป็นเทศบาลขนาดกลาง มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล

(5) เนื่องจากเทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นเส้นทางติดต่อเขตจังหวัดนคราชสีมา ทำให้มีการจารจรบางสายมีรถผ่านไปมาเป็นจำนวนมาก และเกิดอุบัติเหตุ

**2. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน**

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

**2.1 จุดแข็ง (S : Strength)**

(1) ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

(2) ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน

(3) ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

(4) มีแหล่งน้ำสาธารณะ 2 แห่ง เพื่อเป็นแหล่งเก็บน้ำไว้ใช้เพื่อการเกษตรกรรม ได้แก่ ลำน้ำก่ำ และหนองแวง

(5) ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว อ้อย มะม่วง ฯลฯ

(6) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 1 แห่ง สังกัดเทศบาลตำบลลาดใหญ่

(7) มีการประสานความร่วมมือระหว่างเทศบาลตำบลลาดใหญ่กับส่วนราชการในพื้นที่

(8) มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ

(9) มีระบบประปา และประปาหมู่บ้านทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี

(10) เทศบาลตำบลลาดใหญ่มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

(11) มีวัด 4 แห่ง

(12) เทศบาลตำบลลาดใหญ่มีเว็บไซด์ และเฟสบุ๊ค เทศบาล ในการประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร

(13) หมู่บ้านในเขตเทศบาลตำบลลาดใหญ่มีหอกระจายข่าวประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในชุมชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร

(14) มีกองทุนในหมู่บ้าน เช่น การออมเงินสัจจะ ฯลฯ

(15) มีกลุ่มอาชีพแม่บ้าน กลุ่มปุ๋ยชีวภาพ กองทุนเงินสาธารณสุขมูลฐานชุมชน

(16) มีโรงงานหรือบริษัทใหญ่ๆ เพื่อจ้างคนในท้องถิ่น

**2.2 จุดอ่อน (W : Weakness)**

(1) คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมือง

(2) ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้

(3) ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง

(4) ขาดสถานศึกษาระดับฝึกอาชีพ ขาดแหล่งงานรองรับแรงงานว่างงานนอกฤดูกาล

(5) ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่

(6) เทศบาลตำบลลาดใหญ่ ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฯลฯ ประกอบกับเครื่องมือไม่เพียงพอ เนื่องจากงบประมาณจำกัด

(7) ไม่มีตลาดสดที่ดำเนินการโดยเทศบาลตำบลลาดใหญ่

(8) ไม่มีแหล่งเงินทุนต่างๆ เช่น ธนาคารพาณิชย์ ประชาชนไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อ

(9) ที่ดินมีราคาสูงถ้าจะพัฒนาในด้านการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมต้องใช้งบประมาณ จำนวนมาก

(10) มีโรงงานหรือบริษัทใหญ่ๆ เพื่อจ้างคนในท้องถิ่น

**2.1.4 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ชาติ**  **20 ปี** | **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**  **ฉบับที่ 12** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด** | **ยุทธศาสตร์ของ**  **องค์กรปกครองท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ** | **ยุทธศาสตร์**  **เทศบาลตำบลลาดใหญ่** | **โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น** | |
| **ตามแผน** | **ดำเนินการจริง** |
| 1.ด้านความมั่นคง | 1.การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ | 1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการผลิตข้าว และสินค้าเกษตรปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ | 1.การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | 1. การบริหารทรัพยากรน้ำ และดินอนุรักษ์ฟื้นฟู ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล | 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | **86** | **7** |
| 2.ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | 2.การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม | 2. ส่งเสริมการแปรรูป การตลาด และการกระจายสินค้าเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสร้างขีดความสามารถ ในการแข่งขัน | 2.การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง | 2. การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน | **69** | **15 2** |
| 3 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ | 3.การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน | 3. พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวตามมาตรฐานเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ | 3.การเสริมสร้างสันติภาพ สันติสุข อย่างยั่งยืน | 3.การเสริมสร้างสังคมและคุณภาพชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน | 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง | **24** | **4** |
| 4.ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม | 4.การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |  | 4.การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหารและบริการสู่สากล | 4.การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร และบริการสู่สากล | 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและบริการสู่สากล | **12** | **3** |

17

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ชาติ**  **20 ปี** | **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**  **ฉบับที่ 12** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด** | **ยุทธศาสตร์ของ**  **องค์กรปกครองท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ** | **ยุทธศาสตร์**  **เทศบาลตำบลลาดใหญ่** | **โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น** | |
| **ตามแผน** | **ดำเนินการจริง** |
| 5.ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | 5.การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคงและยั่งยืน |  |  | 5. พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาและระบบการจัดการเรียนรู้ให้หลากหลายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ | 5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษา และระบบการจัดการเรียนรู้ | **8** | **2** |
| 6.ด้านการปรับปรุงสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | 6.การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย |  |  |  |  |  |  |
|  | 7.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ โลจิสติกส์ |  |  |  |  |  |  |
|  | 8.การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม |  |  |  |  |  |  |
|  | 9.การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ |  |  |  |  |  |  |
|  | 10.ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** | **199** | **31** |

18

1)โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน 31 โครงการ จากจำนวนโครงการ

ทั้งหมด 199 โครงการ

2) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 199 โครงการ ดำเนินการจริง 31 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 31 กันยายน 2561)

3) จำนวนยุทศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ คือ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน มีจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 199 โครงการ

19

**3. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

**3.1 ครั้งที่ 2 วันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561**

3.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ด้าน** | **แผนงาน** | **หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** | **หน่วยงานสนับสนุน** | **ดำเนินการจริง** | |
| **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน**  **(บาท)** |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | - ด้านบริการชุมชนและสังคม | -แผนงานเคหะและชุมชน | กองช่าง | สำนักปลัด  กองคลัง | 7 | 1,798,000 |
| 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมคุณภาพชีวิต | -ด้านบริการชุมชนและสังคม | -แผนงานการศึกษา  -แผนงานสาธารณสุข  -แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | กองการศึกษา  กองสาธารณสุขฯ  กองสวัสดิการสังคม | กองคลัง | 15 | 12,063,000 |
| 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร | -ด้านบริหารทั่วไป  -ด้านบริการชุมชนและสังคม  -ด้านการดำเนินงานอื่น | -แผนงานสาธารณสุข  -แผนงานรักษาความสงบภายใน  -แผนงานงบกลาง  -แผนงานศาสนาและวัฒนธรรม | สำนักปลัด  กองสาธารณสุข  กองการศึกษา | กองคลัง | 4 | 440,000 |
| 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | -ด้านบริหารทั่วไป  -ด้านการดำเนินงานอื่น | -แผนงานบริหารทั่วไป  -แผนงานการรักษาความสงบภายใน  -แผนงานงบกลาง | สำนักปลัด | -กองคลัง  -กองช่าง  -กองการศึกษาฯ | 3 | 240,000 |
| 5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม | -ด้านบริการชุมชนและสังคม | -แผนงานสาธารณสุข | กองสาธารณสุข | กองคลัง | 2 | 50,000 |
| **รวม** |  |  |  |  | **31** | **14,593,000** |

20

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.01)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
| 1 | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ (รูปตัวยู) สายบ้านนางกองแพง หวะสุวรรณ์  หมู่ที่ 3 | เพื่อให้การระบายน้ำภายในชุมชนเกิดความสะดวกและไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | รางระบายน้ำกว้าง 0.70 เมตร  ยาว 83 เมตร  ลึกเฉลี่ย 0.40-0.70 เมตร พร้อมป้ายโครงการ | 268,000 | ก่อสร้างรางระบายน้ำสายบ้านนางกองแพง จำนวน 1 เส้น | เกิดการระบายน้ำในชุมชนได้ดีไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | กองช่าง |
| 2 | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ (รูปตัวยู) ถนนคุ้มน้อยทักษิณ บ้านนายสมัย แผงตัน (ด้านขวา) หมู่ที่ 3 | เพื่อให้การระบายน้ำภายในชุมชนเกิดความสะดวกและไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | รางระบายน้ำกว้าง 0.70 เมตร  ยาว 80 เมตร  ลึกเฉลี่ย 0.40-0.70 เมตร พร้อมป้ายโครงการ | 250,000 | ก่อสร้างรางระบายน้ำ ถนน คุ้มน้อยทักษิณ จำนวน 1 สาย | เกิดการระบายน้ำในชุมชนได้ดีไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | กองช่าง |
| 3 | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ สายบ้านนางบังอร ไขชัยภูมิ หมู่ที่ 3 | เพื่อให้การระบายน้ำภายในชุมชนเกิดความสะดวกและไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | รางระบายน้ำกว้าง 0.70 เมตร  ยาว 25 เมตร  ลึกเฉลี่ย 0.30-0.40 เมตร พร้อมป้ายโครงการ | 108,000 | ก่อสร้างรางระบายน้ำสายบ้านนางบังอร  จำนวน 1 สาย | เกิดการระบายน้ำในชุมชนได้ดีไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | กองช่าง |
| 4 | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสายบ้านนางสุพาพร การเรียน (ค่ายมวย) หมู่ที่ 3 | เพื่อให้การระบายน้ำภายในชุมชนเกิดความสะดวกและไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | รางระบายน้ำกว้าง 0.70 เมตร  ยาว 60 เมตร  ลึกเฉลี่ย 0.30-0.40 เมตร พร้อมป้ายโครงการ | 193,000 | ก่อสร้างรางระบายน้ำสายบ้านนางสุพาพร  จำนวน 1 สาย | เกิดการระบายน้ำในชุมชนได้ดีไม่เกิดน้ำท่วมขังในชุมชน | กองช่าง |

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.01) ต่อ

21

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
| 5 | โครงการขยายผิวถนนบริเวณศาลปู่ตา หมู่ที่ 9 | เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาระหว่างพื้นที่ใกล้เคียง | กว้าง 8.00 เมตร  ยาว 20.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีปริมาณดินไม่น้อยกว่า 160 ลบ.ม. พร้อมป้ายโครงการ | 84,000 | ขยายผิวจราจรบริเวณศาลปู่ตา  จำนวน 1 สาย | ประชาชนในพื้นที่ได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาระหว่างชุมชนและพื้นที่ใกล้เคียง | กองช่าง |
| 6 | โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย | เพื่อส่งเสริมด้านสุขภาพของประชาชนในเขตเทศบาล | ประชาชนภายในเขตเทศบาล | 43,200 | ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ในการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ | ประชาชนภายในเขตเทศบาลมีสุขภาพแข็งแรง | กอง  สาธารณสุข ฯ |
| 7. | โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนพิษสุนัขบ้าในสัตว์เลี้ยง | เพื่อป้องกันการระบาดของโรคติดต่อที่เกิดจากสัตว์ลี้ยง | จัดบริการฉีดวัคสัตว์เลี้ยงของประชาชน ทั้ง 4 ชุมชน | 15,180 | ร้อยละของสัตว์เลี้ยงที่เข้าร่วมโครงการได้รับวัคซีน | สัตว์เลี้ยงของประชาชนได้รับวัคซีน ทั้ง 4 ชุมชน | กอง  สาธารณสุข ฯ |
| 8. | โครงการเยาวชนรุ่นใหม่ห่างไกลยาเสพติด | เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับยาเสพติด | จัดฝึกอบรมให้ความรู้กิจกรรมรณรงค์เกี่ยวกับยาเสพติดและทัศนศึกษาดูงาน | 38,814 | ร้อยละของเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ด้านการป้องกันยาเสพติด | สถานศึกษาในเขตเทศบาลได้รับการสนับสนุน | กอง  สวัสดิการ |

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.01) ต่อ

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
| 9 | โครงการส่งเสริมกิจกรรมเด็กและเยาวชน | เพื่อเป็นการสนับสนุนการทำกิจกรรมของเด็ก | กลุ่มกิจกรรมเด็กและเยาวชนเข้าร่วมกลุ่มกัน | 54,115 | ร้อยละเด็ก/เยาวชนได้รับการสนับสนุนจากเทศบาล | เด็ก ๆ และเยาวชนมีความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรม | กอง  สวัสดิการ |
| 10 | จัดงานประเพณี เช่น วันขึ้นปีใหม่ ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง ประเพณีบุญเดือนหก บุญมหาชาติ ฯลฯ และงานประเพณีตามเทศกาลต่าง ๆ | เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น | จัดงานประเพณีในเทศกาลต่าง ๆ | 327,154 | ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ด้านประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น | วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงามได้รับการอนุรักษ์ | กองการศึกษา |
| 11 | จัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติพระมหากษัตริย์และเชื้อ  พระวงศ์ | เพื่อส่งเสริมกิจกรรมชาติพระมหากษัตริย์และเชื้อพระวงศ์ | จัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติพระมหากษัตริย์และเชื้อพระวงศ์ | 102,699 | ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการร่วมอนุรักษ์ประเพณี | วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงามได้รับการอนุรักษ์ประเพณี | สำนักปลัดเทศบาล |
| 12 | สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ | ช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ที่เดือดร้อนและสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ | ช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ภายในเขตเทศบาล | 10,085,500 | ผู้สูงอายุ/ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสได้รับเบี้ยยังชีพทุกคนตามนโยบาย ฯ | ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ได้รับการช่วยเหลืออย่างทั่วถึง | กอง  สวัสดิการ |
| 13 | โครงการประเพณีวันผู้สูงอายุแห่งชาติ | เพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุแห่งชาติ | ผู้สูงอายุภายในเขตเทศบาล | 40,000 | ร้อยละของผู้สูงอายุเข้าร่วมโครงการได้ทำกิจกรรมร่วมกัน | ผู้สูงอายุได้รับความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ | กอง  สวัสดิการ |

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.01) ต่อ

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
| 14 | โครงการจัดเก็บและสำรวจข้อมูลพื้นฐาน | เพื่อให้ได้ข้อมูลในการจัดทำแผนชุมชน | ครัวเรือนในเขตเทศบาล | 7,413 | ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในการจัดเก็บข้อมูล | ได้ทราบข้อมูลของครัวเรือน เพื่อจัดทำแผนชุมชน | กอง  สวัสดิการ |
| 15 | โครงการส่งเสริมกิจกรรมชมรมผู้สูงอายุ | เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุและการร่วมกลุ่มผู้สูงอายุได้พบปะและทำกิจกรรมร่วมกัน | ผู้สูงอายุภายในเขตเทศบาลตำบลลาดใหญ่ | 18,720 | ร้อยละของผู้สูงอายุได้จัดกิจกรรมร่วมกัน | ผู้สูงอายุภายในเขตเทศบาลตำบลลาดใหญ่ | กอง  สวัสดิการ |
| 16 | โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ อปพร.เทศบาลตำบลลาดใหญ่ | เพื่อให้มีสมาชิก อปพร.มาปฏิบัติงาน ครบ 2% ของประชากร | ประชาชนที่มีอุดมการณ์ช่วยเหลือทางสังคม | 249,600 | มีสมาชิก อปพร. ครบ 2% ของประชากร | อปพร.มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ | สำนักปลัดเทศบาล  งานป้องกัน ฯ |
| 17 | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุบนท้องถนน | เพื่อป้องกันลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ | ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทางถนน | 39,940 | ร้อยละของการเกิดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลลดลง | อุบัติเหตุช่วงเทศกาลสำคัญลดลง | สำนักปลัดเทศบาล  งานป้องกัน ฯ |
| 18 | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร | เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ให้กับผู้บริหาร สมาชิกสภา ฯ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้นำชุมชน | ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้นำชุมชน | 210,705 | ร้อยละบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน | ผู้บริหาร สมาชิก ฯ พนักงานจ้างหรือผู้นำชุมชน มีความรู้ประสบการณ์และมีทักษะเพิ่มมากขึ้น | สำนักปลัดเทศบาล |

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.01) ต่อ

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
| 19 | โครงการส่งเสริมความรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิตเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม | เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม | จัดอบรมและทัศนศึกษาดูงาน | 94,960 | ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจมากขึ้น | เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ทางสังคมได้รับความรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิต | กอง  สวัสดิการ |
| 20 | โครงการชุมชนรักษ์สิ่งแวดล้อม | ปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนเยาวชนรู้จักอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมขาติและสิ่งแวดล้อม | เยาวชน ผู้นำชุมชน ภายในเขตเทศบาล | 19,890 | ร้อยละของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจมากขึ้น | ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการอนุรักษ์ให้คงอยู่ตลอดไป | กอง  สาธารณสุข ฯ |
| 21 | โครงการชุมชนต้นแบบ  “ลดขยะ” | เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนรักษาความสะอาดตามบ้านเรือนและชุมชน | จัดการประกวดชุมชนลดขยะ ภายในเขตเทศบาล | 29,940 | ร้อยละของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ | ประชาชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัว | กอง  สาธารณสุข ฯ |

3.1.3 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่อุดหนุนให้เทศบาลตำบลลาดใหญ่ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.02)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
| 22 | สนับสนุนค่าอาหารเสริม (นม) ในโรงเรียนและ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในพื้นที่ | เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลเพื่อลดค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง  ส่งเสริมโภชนาการที่ดีแก่เด็กนักเรียน | นักเรียนในโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในพื้นที่ | 802,900 | ร้อยละ 100 ของนักเรียนเป้าหมายที่ได้รับอาหารเสริม(นม) ที่มีคุณภาพไม่เน่าเสีย | เด็กนักเรียนมีโภชนาการ  ที่ดี | กองการศึกษา |
| 18 | โครงการจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวัน ศพด ทต.ลาดใหญ่ | เพื่อจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวัน เด็กเล็ก ศพด ทต.ลาดใหญ่ | เด็กเล็ก ศพด .ทต.ลาดใหญ่ จำนวน 95 คน | 1,616,500 | ร้อยละ 100 ของนักเรียนเป้าหมายได้รับประทานอาหารกลางวันที่มีคุณภาพ | เด็กนักเรียนมีโภชนาการ  ที่ดี | กองการศึกษา |
| 19 | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาค่าจัดการเรียนการสอน | เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการเรียน | เด็กเล็ก ศพด.ทต.ลาดใหญ่ | 144,500 | เด็กเล็ก ศพด.ทต.ลาดใหญ่ | เด็กในตำบลลาดใหญ่\*มีพัฒนาการที่ดีครบทุกด้าน | กองการศึกษา |
| **รวม** | | | | **14,776,317** |  | | |

**ส่วนที่ 3**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

-----------------

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี**

**1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เมื่อวันที่19 ตุลาคม 2560 เป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ | 20 | 19 | 19.00 |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 15 | 14 | 14.00 |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 65 | 57 | 57.00 |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 10 | 8 | 8.00 |
|  | 3.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในเขตจังหวัด | 10 | 8 | 8.00 |
|  | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด | 10 | 8 | 8.00 |
|  | 3.4 วิสัยทัศน์ | 5 | 4 | 4.00 |
|  | 3.5 กลยุทธ์ | 5 | 5 | 5.00 |
|  | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | 5 | 5 | 5.00 |
|  | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | 5 | 5 | 5.00 |
|  | 3.8 แผนงาน | 5 | 5 | 5.00 |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | 5 | 4 | 4.00 |
|  | 3.10 ผลผลิต/โครงการ | 5 | 5 | 5.00 |
| รวมคะแนน | | **100** | **90** | 90 |

**1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน**

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** | 3 | 3 | 15 |  |
|  | 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ | 2 | 2 | 10 |  |
| 1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ | 2 | 2 | 10 |  |
| 1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ | 2 | 2 | 10 |  |
| 1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ | 2 | 2 | 10 |  |
| 1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) | 2 | 2 | 10 |  |
| 1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ | 3 | 3 | 15 |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ | 2 | 2 | 10 |  |
| 1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. | 2 | 1 | 5 |  |
| 1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ | 3 | 3 | 15 |  |
| **รวม** | **20** | 19 | 95 |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ พบว่าข้อมูลสภาพทั่วไปมีความครอบคลุม ครบถ้วน ทั้งข้อมูลด้านกายภาพ ภูมิศาสตร์ต่าง ๆ การเมืองการปกครอง สภาพสังคม บริการพื้นฐานในพื้นที่ ระบบเศรษฐกิจ ศาสนาและวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และฐานข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ

**1.3 การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ** | **15** |  |  |  |
|  | 2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 2 | 2 | 2 |  |
| 2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น | 1 | 13.33 | 13.33 |  |
| 2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | 2 | 1 | 1 |  |
| 2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | 2 | 6.66 | 6.66 |  |
| 2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | 2 | 1 | 1 |  |
|  | 2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) | 2 | 6.66 | 6.66 |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา | 2 | 2 | 13.33 |  |
| 2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ | 1 | 1 | 6.66 |  |
| 2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 | 1 | 1 | 6.66 |  |
| **รวม** | **15** | **14** | **93.34** |  |

ข้อมูลการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพภายในเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ได้มีการนำเสนอข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องไว้ได้ครบถ้วน เพียงพอในการนำไปเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์เพี่อวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

**1.4 ยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **ยุทธศาสตร์** | **65** |  |  |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และThailand 4.0 | 10 | 8 | 12.31 |  |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในเขตจังหวัดสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 | 8 | 12.31 |  |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | 10 | 8 | 12.31 |  |
| 3.4 วิสัยทัศน์  วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น | 5 | 4 | 6.15 |  |
|  | 3.5 กลยุทธ์  แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น | 5 | 5 | 7.69 |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน | 5 | 5 | 7.69 |  |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)  ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ | 5 | 5 | 7.69 |  |
| 3.8 แผนงาน  แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | 5 | 5 | 7.69 |  |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม  ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ | 5 | 4 | 6.15 |  |
|  | 3.10 ผลผลิต/โครงการ  ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน | 5 | 5 | 7.69 |  |
|  | รวม | 65 | 57 | 87.69 |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ มีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดชัยภูมิ

**2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี**

**2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ**

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2561 เป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา** | **10** | 9 | 9.00 |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ** | **10** | 9 | 9.00 |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ** | **10** | 9 | 9.00 |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **10** | 8 |  |
| **5** | **โครงการพัฒนา ประกอบด้วย** | **60** | 57 | 57.00 |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | 5 | 5 |  |
|  | 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | 5 | 5 |  |
|  | 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | 5 | 5 |  |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | 5 | 4 |  |
|  | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | 5 | 4 |  |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | 5 | 4 |  |
|  | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 5 | 5 |  |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ | 5 | 5 |  |
|  | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | 5 | 5 |  |
|  | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | 5 | 5 |  |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | 5 | 5 |  |
|  | 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | 5 | 5 |  |
| **รวมคะแนน** | | **100** | 92 | 92.00 |

**2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**  เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) | **10** | 9 | 90.00 | มีการวิเคราะห์ SWOT ครอบคลุม |
| **รวม** | | **10** | 9 | 90.00 |  |

**2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**  2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ | **10**  **5** | 9  5 | 90.00  50.00 |  |
| 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative) | **5** | 4 | 40.00 |  |
| **รวม** | | **10** | 90 | 90.00 |  |

**2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**  3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน | **10**  **5** | 9  5 | 90  50 |  |
| 3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) | **5** | 4 | 40 |  |
| **รวม** | | **10** | 9 | 90.00 |  |

**2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**  4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ(Integration) กับเทศบาลตำบลลาดใหญ่ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน | **10**  **5** | 8  4 | 80.00  40.00 |  |
| 4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP) | **5** | 4 | 40.00 |  |
| **รวม** | | **10** | 8 | 80.00 |  |

**2.6 โครงการพัฒนา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **5** | **โครงการพัฒนา** | **60** |  |  |  |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ  เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลลาดใหญ่และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลลาดใหญ่ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต | 5 | 5 | 8.33 |  |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ  มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective**)** โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง | 5 | 5 | 8.33 |  |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง  สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง | 5 | 5 | 8.33 |  |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2)  การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน | 5 | 4 | 6.67 |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | 5 | 4 | 6.67 |  |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0  โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value–Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | 5 | 4 | 6.67 |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | 5 | 5 | 8.33 |  |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐเป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP) | 5 | 5 | 8.33 |  |
|  | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)  งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency) | 5 | 5 | 8.33 |  |
|  | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ  การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ | 5 | 5 | 8.33 |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ(efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) | 5 | 5 | 8.33 |  |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | 5 | 5 | 8.33 |  |
| **รวม** | | **60** | **57** | **95.00** |  |

**3.การติดตามและประเมินผลตามแบบต่าง ๆ ของกรมส่งเสริม**

**สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. 2561**

**(ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.2561 ถึง กันยายน พ.ศ.2561**

**แบบการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)**

**คำชี้แจง :** เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

**ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ......**เทศบาลตำบลลาดใหญ่**.....................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการประเมิน** | **มีการดำเนินการ** | **ไม่มีการดำเนินการ** |
| **1. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น** | | |
| 1.1 มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| 1.2 มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| 1.3 มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | ✓ |  |
| 1.4 มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| 1.5 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| 1.6 มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| **2. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** | | |
| 2.1 มีการรวมรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | ✓ |  |
| 2.2 มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | ✓ |  |
| 2.3 มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ✓ |  |
| 2.4 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ |  |
| 2.5 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ |  |
| 2.6 มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ✓ |  |
| 2.7 มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ✓ |  |
| 2.8 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | ✓ |  |
| 2.9 มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ |  |
| 2.10 มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ |  |
| 2.11 มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | ✓ |  |
| 2.12 มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | ✓ |  |

**แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

**คำชี้แจง : แบบประเมินตนเอง** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ประเมินปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของปีงบประมาณนั้นๆ

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** **เทศบาลตำบลลาดใหญ่**

**1.2 รายงานผลการดำเนินงาน รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2561**

**(ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561)**

**ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **2561** | | **2562** | | **2563** | | **2564** | |
| **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 86 | 53,589,032..00 | 82 | 32,595,300.00 | 21 | 13,834,300.00 | 14 | 11,758,600.00 |
| 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมคุณภาพชีวิต | 69 | 18,880,600.00 | 69 | 23,730,600.00 | 69 | 22,230,600.00 | 68 | 19,540,600.00 |
| 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร | 24 | 2,687,000.00 | 16 | 2,080,000.00 | 16 | 2,080,000.00 | 16 | 2,080,000.00 |
| 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | 12 | 525,000.00 | 12 | 485,000.00 | 12 | 485,000.00 | 12 | 485,000.00 |
| 5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 8 | 3,220,000.00 | 8 | 3,220,000.00 | 8 | 3,220,000.00 | 8 | 3,220,000.00 |
| **รวม** | 199 | **78,901,632.00** | 187 | **62,110,900**,00 | **126** | **41,849,900.00** | 118 | **37,084,200.00** |

**รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | | |
| **ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาสามปี** | **บรรจุในข้อบัญญัติ** | **คิดเป็นร้อยละ**  **ของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ** |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 86 | 7 | 3.51 |
| 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมคุณภาพชีวิต | 69 | 15 | 7.53 |
| 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร | 24 | 4 | 2.01 |
| 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | 12 | 3 | 1.50 |
| 5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาและระบบการจัดการเรียนรู้ | 8 | 2 | 1.00 |
| **รวม** | 199 | **31** | **15.55** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561** | | | | | |
| **ลำดับที่** | **รายการ** | **โครงการ** | **งบประมาณ** | **โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (27 โครงการ)** | |
| **คิดเป็นร้อยละของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี** | **คิดเป็นร้อยละของข้อบัญญัติ** |
| **1** | บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี | 199 | **78,901,632.00** | **15.55** | **31.32** |
| 2 | ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณ | 31 | 14,593,000.00 |
| 3 | สามารถดำเนินการได้ | 31 | 14,593,000.00 |

**รายงานโครงการที่ลงนามในสัญญา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

**(การดำเนินการและการเบิกจ่ายงบประมาณ)**

**ข้อมูลจาก e-plan เมนูรายงาน (A9)**

**ส่วนที่ 4**

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**----------------------------**

**1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

เนื่องจากเทศบาลตำบลลาดใหญ่ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) จำนวนโครงการ/กิจกรรมมีจำนวนมาก งบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่นมีจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ทั้งหมด

**ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามผลแผนพัฒนา**

**1) ข้อเสนอแนะยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน** ส่วนใหญ่เสร็จเรียบร้อยตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 แต่ยังไม่ทั่วถึงตามแผนพัฒนาสามปี การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการปฏิบัติและดำเนินการ

**2) ข้อเสนอแนะยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านคุณภาพชีวิต** ส่วนใหญ่เสร็จเรียบร้อยตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 และควรเน้นด้านสุขภาพอนามัยของประชาชนให้มากขึ้น

**3) ข้อเสนอแนะยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการเมืองการบริหาร** โครงการ/กิจกรรมในด้านนี้ ควรมี

การบูรณาการโครงการ/กิจกรรมร่วมกันในพื้นที่เทศบาลให้มากขึ้นควรจัดให้มีศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีสิ่งจูงใจให้อาสาสมัครและประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารเทศบาลให้มากขึ้น

**4) ข้อเสนอแนะยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านเศรษฐกิจ** ด้านนี้มีการสนับสนุนงบประมาณค่อนข้างน้อยและเป็นการช่วยเหลือในระยะสั้น ควรดำเนินการให้ต่อเนื่องและกำหนดแนวทางการแก้ไขในระยะยาว

**5) ข้อเสนอแนะยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** เป็นด้านที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากต้องใช้งบประมาณมากในการจัดการขยะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการขยะ ส่วนทรัพยากรในพื้นที่ยังไม่ได้รับการดำเนินการอย่างชัดเจนและเป็นระบบ ได้แก่ ด้านการจัดการด้านสถานที่ สวนสาธารณะ ภูมิทัศน์ ด้านแหล่งน้ำควรตั้งเป้าหมายให้ชัดเจนค่อยๆดำเนินการตามฐานะการคลังพร้อมกับขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่นๆ

**2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

**ปัญหาและอุปสรรค**

๑) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่เทศบาลตำบลลาดใหญ่จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละขอโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติในช่วงเดือนตุลาคม 2560- มีนาคม 2561 ได้ การดำเนินการจะสามารถทำได้ช่วงเดือนเมษายน – เดือนกันยายน 2561

**ข้อเสนอแนะ**

1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และงบประมาณรวมถึงสถานะการคลัง ในการกำหนดโครงการจะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่นสี่ปีนั้น ๆ เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง

2) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

3) เทศบาลตำบลลาดใหญ่ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่